



Inspiring Trust. Globally.

TECHEDGE Y SAP HANA LOS CIMIENTOS DEL CRECIMIENTO INTERNACIONAL DEL GRUPO LAR

Acerca de nuestro cliente

Grupo Lar es una prestigiosa inmobiliaria española de propiedad familiar, con más de 40 años de experiencia internacional y dedicada a la promoción, inversión y gestión de activos inmobiliarios. Cuenta con una plantilla de más de 300 personas y presencia en 7 países: España, México, Brasil, Perú, Colombia, Rumania y Polonia.

En 2014 se plantea dar el salto hacia una expansión internacional, por lo que han contado con Techedge para ayudarles a migrar a su nuevo edificio tecnológico basado en SAP HANA.

Resumen ejecutivo

Grupo Lar era usuaria de sistemas SAP desde 2001. Sin embargo, en 2014 se enfrentaron a una **obsolescencia** en los sistemas que les llevó a apostar por SAP HANA, que se incorpora a sus sistemas financieros a fin de facilitar la **consolidación de la actividad de todos los países y de todas las sociedades** con las que cuenta el grupo, y todo ello con un equipo muy reducido en España.

Con la **implantación de SAP HANA**, Grupo Lar ha conseguido reducir considerablemente las barreras de acceso a la innovación y ha iniciado su recorrido hacia la transformación digital, un proceso ligado a la modernización de sus infraestructuras y cuya operatividad le permite disponer de un control total sobre la información.



Inspiring Trust. Globally.

El problema

El crecimiento continuo y la internacionalización de la compañía pusieron de manifiesto las **carencias** de los sistemas con los que contaba Grupo Lar. Los retos a los que se enfrentaban pasaban por disponer de plataformas estandarizadas en cada mercado, para contar con la misma información en todas sus sedes, de forma ágil y flexible, en el mismo formato y en el momento preciso.

Todo esto, unido a los cambios que se han producido en el sector en los últimos años, y dentro de la propia empresa, obligó a la **actualización de sus sistemas de información**. En este proyecto, las TIC se han convertido para el Grupo Lar en un elemento estratégico de apoyo al negocio, permitiendo a la compañía mejorar la eficiencia de sus procesos. Tres han sido los elementos que han llevado al Grupo a apostar por esta plataforma, su **fiabilidad**, **accesibilidad** y sobre todo la **simplicidad**.

Para implementar SAP HANA, Grupo Lar buscó un **partner** que aportara **solvencia y confianza** en su expertise tecnológico, pero también con la **cercanía** necesaria para empatizar con las preocupaciones y prioridades de la empresa y **el elegido fue Techedge** que realizó un análisis a fondo del sistema ERP preexistente y de los procesos de negocio. Una vez comprendida la manera de trabajar de Lar, Techedge pudo ayudarles a adaptar sus procesos de negocio financieros a los de SAP, que al estar basados en buenas prácticas permitieron mejorar su modelo de control y a la vez reducir las necesidades de personalización de la plataforma. Esta filosofía ha permitido a Grupo Lar **reducir el coste total de implementación** y, al mismo tiempo, **mejorar la gobernanza, el control y la eficiencia** de su operativa en el área financiera.



LOS PILARES DE LA EXPANSIÓN INTERNACIONAL

GRUPO LAR HA PASADO DE UN MODELO DE INVERSIÓN 'ON-PREMISE' A UNA **SOLUCIÓN CLOUD** PARA CENTRARSE SOLO EN LO QUE EL NEGOCIO NECESITA



La solución

Con la implantación de SAP HANA, el proceso de **transformación digital** que ha iniciado Grupo Lar ligado a la modernización de sus infraestructuras, ha supuesto no solo un cambio del modelo de gestión que venía empleando la compañía, sino también de la arquitectura de sistemas. De esta manera la empresa se ha equipado para mejorar su **capacidad de adaptación** a circunstancias cambiantes. Por esta razón, Grupo Lar ha pasado de un modelo de inversión *on-premise* a una solución cloud, que les permite abstraerse tanto de la capa de infraestructura como de la operación técnica y **centrarse únicamente en lo que el negocio necesita**.

Los nuevos procesos de negocio que se han puesto en marcha con la implantación de SAP HANA, permiten a la compañía tener un **control total sobre la información**. Gracias a la gran experiencia de Techedge, el Grupo Lar pudo llevar a cabo esta transformación en apenas **tres meses**, utilizando aceleradores que reducen considerablemente las barreras de acceso a la innovación ofrecida por SAP HANA, facilitando la realización de proyectos exitosos de forma mucho más sencilla y fácil de lo que los clientes pudieran pensar en un principio.

Movilidad como base de la estrategia

Con respecto a las necesidades de movilidad de la organización, Grupo Lar dispone de una estrategia incrustada en ese core digital para lo que cuenta con el apoyo de la **plataforma SAP Fiori**. De este modo moviliza los procesos de forma sencilla y unifica la experiencia de los usuarios sin necesidad de añadir complejidad a la arquitectura técnica.

Resultados, retorno de la inversión y planes de futuro

Grupo Lar ha conseguido finalizar esta primera fase con un mínimo impacto, sin interrupciones en sus procesos financieros y salvaguardando el histórico de su información. Entre los principales beneficios que la organización ha percibido destacan la mejora en el rendimiento, la agilidad y la robustez de la aplicación, aspectos muy importantes que han permitido al grupo conseguir la complicitad de los usuarios, quienes han percibido desde el primer momento beneficios directos.

LA COMPAÑÍA HA **SIMPLIFICADO** AL MÁXIMO SUS **SISTEMAS DE INFORMACIÓN**, INTEGRANDO SAP EN TODAS LAS SOLUCIONES POSIBLES PARA QUE CUBRAN TODOS SUS PROCESOS

UNO DE SUS OBJETIVOS ES LA **MEJORA Y OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN COMERCIAL** PARA HACER UN SEGUIMIENTO DE LA VENTA DESDE LA FIRMA DEL CONTRATO HASTA LA ENTREGA DE LAS VIVIENDAS

Resultados, retorno de la inversión y planes de futuro

Grupo Lar ha sentado las bases para afrontar su transformación digital a partir de un *core* digital robusto, con el que todos los estratos de la compañía se sienten muy cómodos y a partir de ahí, optimizar los procesos de *customer care*, potenciando una plataforma de comunicación fluida con sus clientes a lo largo de todo el proceso de construcción de su vivienda.

Tres son los objetivos de futuro que se ha marcado el Grupo Lar, en primer lugar, la **implantación de los sistemas en las oficinas de Colombia y Perú**, con el menor impacto posible. La **simplificación** al máximo sus sistemas de información, integrando SAP en todas las soluciones posibles que cubran todos los procesos del grupo, es su segundo gran objetivo y el tercero pasa por una mejora y **optimización del proceso de gestión comercial** que les permita hacer un seguimiento de la venta desde la firma del contrato hasta la entrega de las viviendas.



Inspiring Trust. Globally.

En Techedge, nuestra misión es ayudar a las compañías a ser más ágiles, explotando el valor de TI en cada una de las etapas de su transformación empresarial.

Proporcionamos soluciones que provienen de nuestra capacidad de combinar conocimiento de negocio y experiencia tecnológica.

Con más de 1.300 profesionales en todo el mundo, ofrecemos a nuestros clientes la escalabilidad de un proveedor global, la flexibilidad de un socio local y la competencia de un asesor estratégico y de confianza.

ABOUT THE AUTHOR

DANIEL MARCHANTE

SAP Technology Manager and Innovation Manager

Daniel es gerente de SAP Cloud & Tech y además es Innovation Manager del área de Tecnología de Techedge. Sus conocimientos y sus más de 15 años de experiencia en tecnología y arquitecturas de TI (SAP y No-SAP), le permiten ayudar a nuestros clientes a evaluar y planificar la mejor arquitectura para sus landscapes de SAP, proponiendo la mejor metodología para ejecutar migraciones y actualizaciones de sistemas a SAP HANA, SAP S/4 HANA®, etc.

Antes de unirse a Techedge en 2008, Daniel ocupó diferentes cargos en empresas de consultoría relacionados con la innovación en las áreas de TI y SAP.

